

# Resilienz: Das Fundament für New Work

**Webinar**

Brigitte Hettenkofer

André Hecker



# Team Resilienz

---

... ist die Fähigkeit eines Teams, angesichts schwieriger Umstände durchzuhalten und weiterhin so gut wie möglich zusammenzuarbeiten.



# Team Resilienz

... zeigt sich in der Art und Weise:

- **WIE** Menschen miteinander umgehen und kommunizieren
- **WIE** sie zusammenarbeiten und besonders, wie sie mit Stress und Krisen umgehen



# Team Resilienz Rad



# Attraktives Zukunftsbild

---

Die Zukunft soll man nicht voraussehen wollen,  
sondern möglich machen.

Antoine de St. Exupéry

# Attraktives Zukunftsbild

---



# Attraktives Zukunftsbild

---

Für die Arbeit im Team:

- Wie sehen die persönlichen Zukunftsvorstellungen aus?
- Wie kann ein Team eine gemeinsame Zukunftsvorstellung der Zusammenarbeit entwickeln?

# Attraktives Zukunftsbild

---

Die Zukunft ist voller Möglichkeiten.

Zukunft wird von uns gemacht und das Tag für Tag.

Jedes Team-Mitglied gestaltet mit dem eigenen Beitrag die zukünftige Zusammenarbeit.



# Attraktives Zukunftsbild



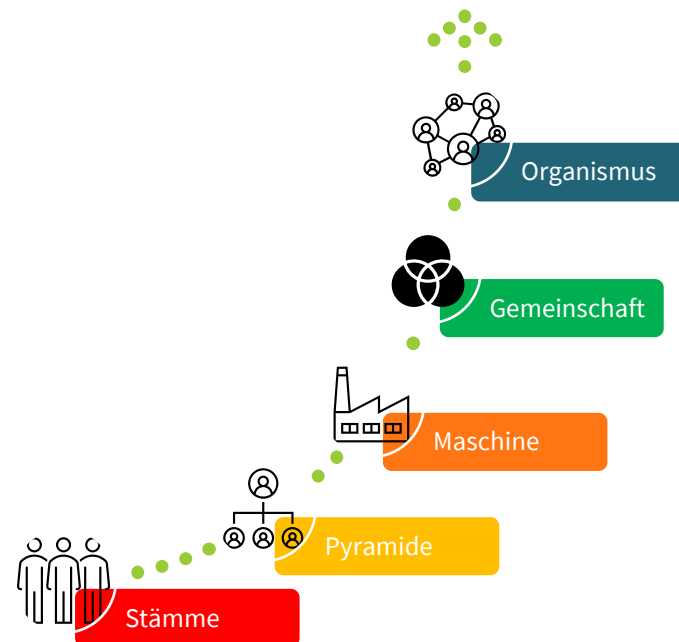
# Was ist New Work?

New Work ist  
eine Haltung



# New Work

Frithjof Bergmann  
Frédéric Laloux



*Wir sollen nicht der Arbeit dienen, sondern die Arbeit soll uns dienen.*

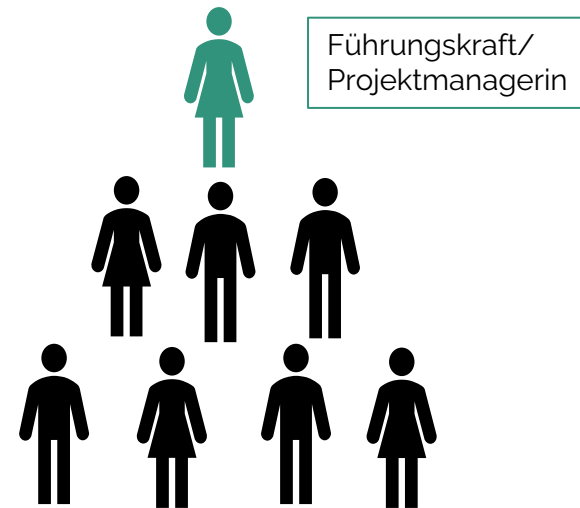
1. Freiheit
2. Selbstverantwortung
3. Sinn („**Arbeit, die man wirklich wirklich will**“)
4. Entwicklung
5. Soziale Verantwortung



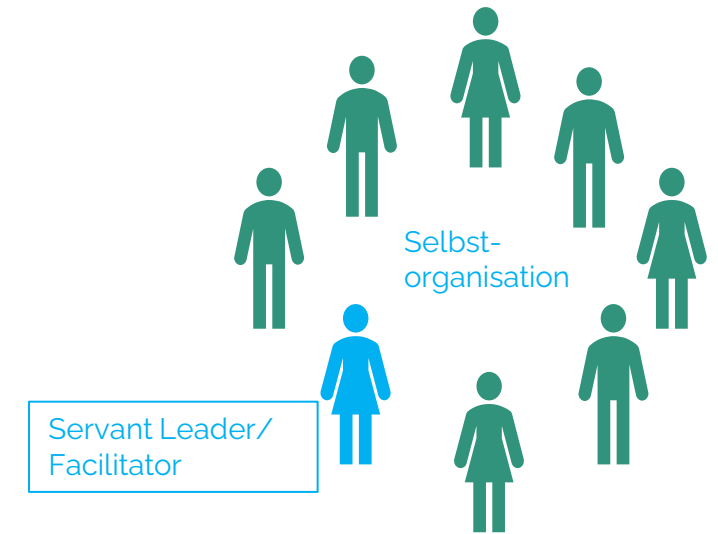
# New Work Methoden

Agiles und selbst-organisiertes Arbeiten

## Traditionelle Teams



## Agile Teams



## Neue Management-Praktiken

### Selbstführung

- Statt Pyramide fluides System verteilter Autorität und kollektiver Intelligenz

### Ganzheit

- Statt professioneller Maske Praktiken, wie Menschen sich mit ihrem Selbst in die Arbeit einbringen

### Evolutionärer Sinn

- Organisationen als Organismen, die eine eigene Richtung haben